

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT

Secretaría de Planeación y Programación

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2021

ENFOQUE EN RESULTADOS

Noviembre 2020

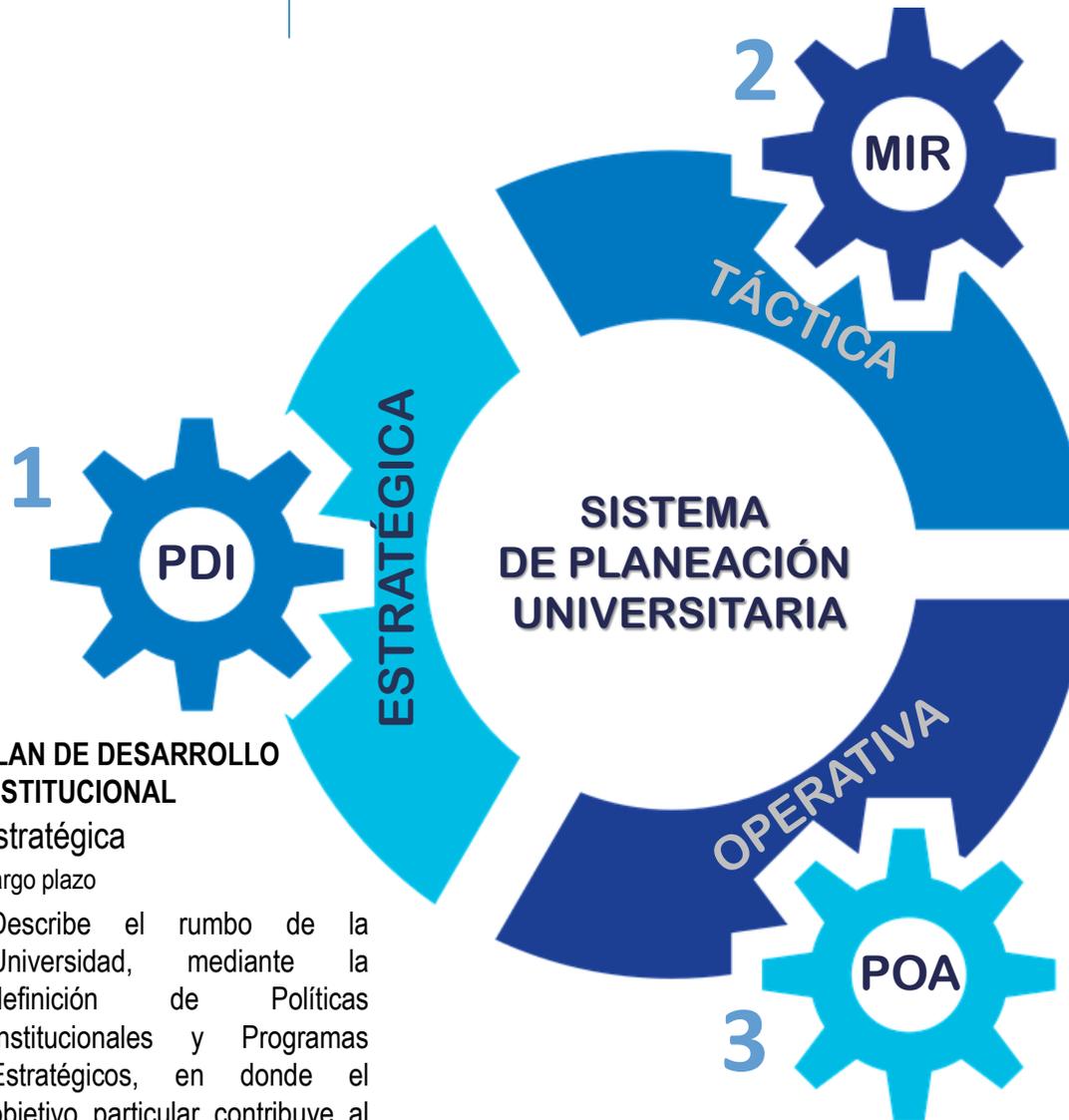




Fortalecer el **Sistema de Planeación Universitaria**, a través de uno de los instrumentos pilares del proceso de planeación Institucional, según lo describe el Artículo 77 del Estatuto de gobierno de la UAN.

Instrumentos del Sistema de Planeación Universitaria

- I. El Plan de Desarrollo Institucional;
- II. Los Planes de Desarrollo
- III. El Programa Operativo Anual;
- IV. Los Proyectos específicos; y



PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

Estratégica

Largo plazo

- Describe el rumbo de la Universidad, mediante la definición de Políticas Institucionales y Programas Estratégicos, en donde el objetivo particular contribuye al logro del propósito Institucional.

MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS

Táctica

Mediano plazo

	Resumen narrativo	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Fin				
Propósito				
Componentes				
Actividades				

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL

Operativa

Corto plazo

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2020

Proyectos específicos

Numero	Nombre	Unidad Administrativa	Monto	Opciones	Agregar	PDI
1	Nombre del proyecto específico de obra universitaria	Dirección de Obra Universitaria	111,000.00			
2	Segundo proyecto de la secretaría de Planeación y Programación y procesos de la UCI	Dirección de Planeación y Programación	0.00			
			9111,000.00			

- Identifica los objetivos de un programa presupuestario.
- Incorpora indicadores de resultados y gestión que miden el cumplimiento de los objetivos.
- Especifica los medios para verificar la información e incluye los riesgos y contingencias que pueden afectar el desempeño del programa

- Representa el nivel más específico de la planeación.
- Debe contribuir al logro de los compromisos de la planeación táctica y estratégica.
- Expresa las actividades para un año en específico.

Página de Planeación Institucional



UDI | Universidad Autónoma de Nayarit

https://planeacion.uan.mx

Secretaría de Planeación y Programación

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT

Inicio Acerca de Planeación Institucional Sistema de Indicadores Informes

1 **PDI**
PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL
Estratégica
Largo plazo

- Describe el rumbo de la Universidad, mediante la definición de Políticas Institucionales y Programas Estratégicos, en donde el objetivo particular contribuye al

2 **MIR**
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Táctica
Mediano plazo

	Indicadores	Medios de Verificación	Exposiciones
Objetivo			
Indicador			
Medio de Verificación			
Exposición			

- Identifica los objetivos de un programa presupuestario.
- Incorpora indicadores de resultados y gestión que miden el cumplimiento de los objetivos.
- Especifica los medios para verificar la información e incluye los riesgos y contingencias que pueden afectar el desempeño del programa

3 **POA**
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL
Operativa
Corto plazo

- Representa el nivel más específico de la planeación.
- Debe contribuir al logro de los compromisos de la planeación táctica y estratégica.
- Expresa las actividades para un año en específico.

Esta página surge con la necesidad de contar con una herramienta que permita integrar cada instrumento del Sistema de Planeación Universitaria.

URL:

<https://planeacion.uan.mx>



NIVELES

PLANEACION ESTRATEGICA

- Plan de Desarrollo Institucional
- Planes de Desarrollo de las UA

PLANEACION TACTICA

- Matriz de Indicadores
- Plataforma de Indicadores

PLANEACION OPERATIVA

- Programa Operativo Anual con enfoque en Resultados



PLANEACION ESTRATEGICA

Plan de Desarrollo Institucional

Ejes Estratégicos

- 1 Ampliación de la cobertura y formación de la Calidad.
- 2 Investigación con impacto social.
- 3 Vinculación universitaria y atención a las necesidades del entorno.
- 4 Planeación, innovación y evaluación institucional.
- 5 Gobierno, gestión y administración efectiva.

Políticas

Un listado de políticas institucionales que sustentan cada eje estratégico

Programas Estratégicos

Un total de 37 Programas Estratégicos que abonan el objetivo de cada uno de los 5 ejes.



PLANEACION TACTICA

Matriz de Indicadores (Presupuesto de egresos de la UAN 2020)

Denominación del Programa: Ampliación de la cobertura y formación de calidad de la Universidad Autónoma de Nayarit

Definición de la MIR y su alineación con el PDI

MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS (MIR)

Es una herramienta de planeación que identifica en forma resumida los objetivos de un programa, incorpora los indicadores de resultados y gestión que **miden** dichos objetivos; especifica los medios para obtener y **verificar** la información de los indicadores, e incluye los riesgos y contingencias que pueden afectar el **desempeño del programa**.

Componente 1	→	Eje 1. Ampliación de la cobertura y formación de calidad.	SD, SEMS	→	\$ Subtotal
Actividad	↳	Programa Estratégico			\$
Indicador	↳	Meta institucional / Indicador			\$
Componente 2	→	Eje 2. Investigación con impacto social.	SIP	→	\$ Subtotal
Actividad	↳	Programa Estratégico			\$
Indicador	↳	Meta institucional / Indicador			\$

Metas que se programarán en la etapa de Reprogramación



Plataforma de Indicadores

<http://csii.uan.edu.mx/UanIndicadoresInstitucionales/Default.aspx>

Indicadores - UAN

No seguro | csii.uan.edu.mx/UanIndicadoresInstitu...

Inicio Listado de Indicadores. SII-UAN

UNIVERSIDAD AUTONOMA DE NAYARIT

PLATAFORMA DE INDICADORES INSTITUCIONALES

La plataforma de Indicadores Institucionales de la Universidad Autónoma de Nayarit, es el resultado de un esfuerzo coordinado, con el objetivo primordial de atender la disposición expresada en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, en donde se describe la necesidad de contar con un mecanismo que evidencie los resultados que la institución ha obtenido a través del cumplimiento de sus objetivos y metas planteadas.

Para este efecto, se presentan los siguientes indicadores Institucionales, descritos en atención al Presupuesto de Egresos de la Universidad, mediante la matriz de indicadores:

Indicadores Clasificados por:

Matricula Capacidad Academica Investigación Oferta Educativa

OFERTA EDUCATIVA								
CLAVE	NOMBRE	Eje	2016	2017	2018	2019	2020	
CII. 13	Número y porcentaje de PE con estudios de factibilidad para buscar su pertinencia	1	100%	100%	100%	100%	100%	
CII. 14	Número y porcentaje de programas academicos con currículo flexible	1	100%	100%	100%	100%	100%	



Plataforma de Indicadores

<http://csii.uan.edu.mx/UanIndicadoresInstitucionales/Default.aspx>

Próxima actividad:

Revisión y actualización del catalogo de Indicadores de la Universidad y de las fichas técnicas de cada uno de ellos.



PLANEACION OPERATIVA

Programa Operativo Anual 2021 con enfoque en Resultados
Evaluación metas y acciones

Estrategia de implementación

INICIO

Dada por reunión de apertura y políticas de construcción del POA 2021, desde el enfoque de consolidación del Sistema de Planeación Universitaria.

PLANEACION

Planteamiento del POA 2021 con enfoque en Resultados, en donde se plasmen **los objetivos (Resultado) a conseguir durante el ejercicio anual**, definiendo metas que contribuyan al cumplimiento de los indicadores institucionales, mediante un programa de **acompañamiento** coordinado por la Dirección de Planeación y Programación.

SEGUIMIENTO

Reporte de avances trimestrales en el ejercicio del POA 2021 e informe de avance de Indicadores.



Estatuto de Gobierno de la UAN

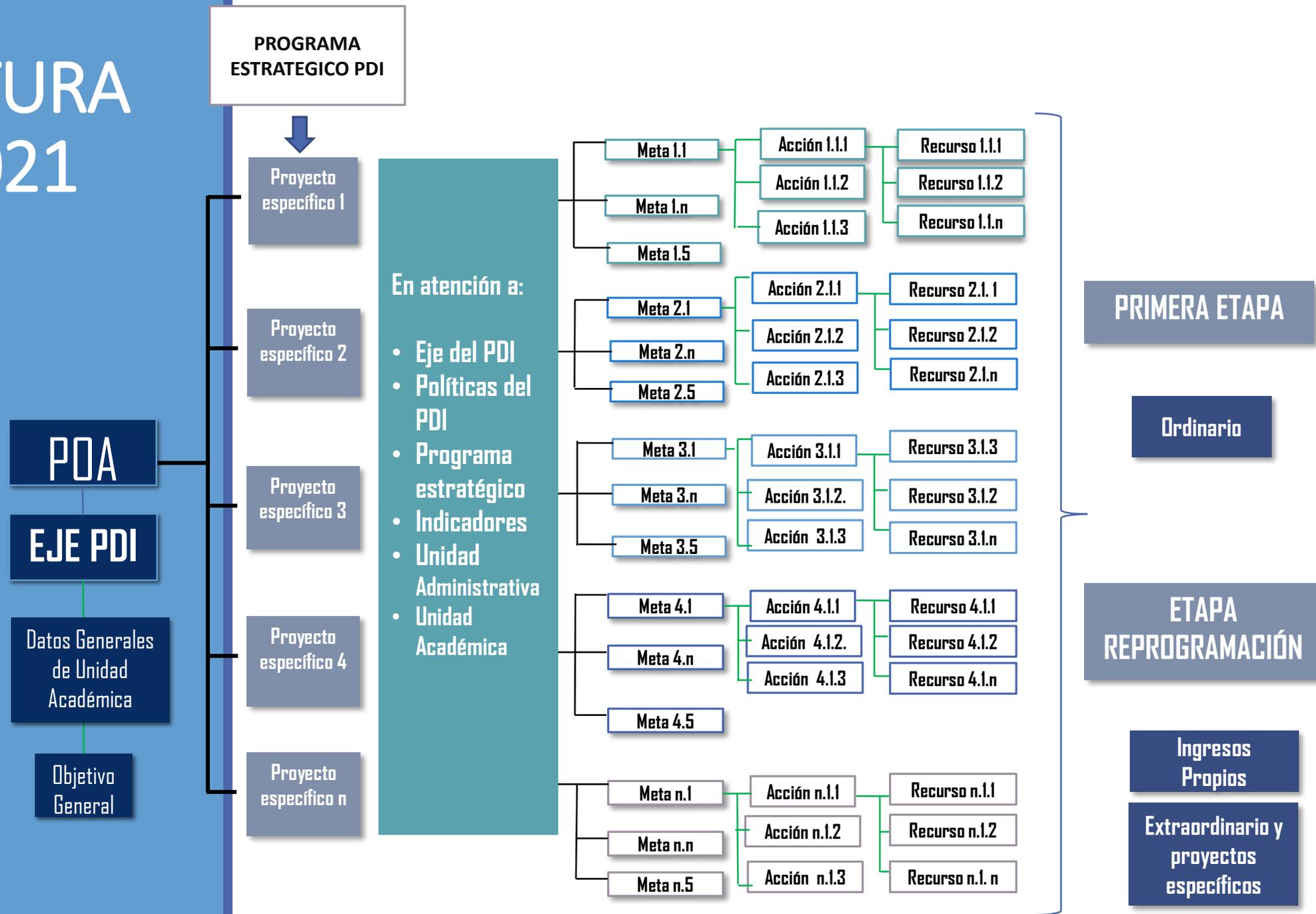
Artículo 77º. El sistema de planeación universitaria es de carácter obligatorio e institucional, permanente, participativo e integral y se conforma de los siguientes instrumentos

III. El Programa Operativo Anual

Reglamento de Planeación de la UAN

Artículo 5º. Para efectos del presente reglamento, se entenderá por Programa Operativo Anual, al documento en el que se plasmen **los objetivos a conseguir durante el ejercicio anual** de una dependencia universitaria académica o administrativa y que deberán estar en congruencia con el Plan de Desarrollo Institucional

ESTRUCTURA POA 2021





NIVELES DEL POA 2021

PROYECTO ESPECIFICO

Alinear al PDI , en atención a un programa estratégico en particular y a las políticas e indicadores del eje seleccionado.

Responde a un objetivo en general del planteamiento del POA.

Puede usarse como nivel de agregación u organización interna (Direcciones, coordinaciones, Programas Educativos)

Expresan **resultados concretos (medibles)** que se tienen que ir construyendo para alcanzar los objetivos.

Son los pasos necesarios para ir avanzando en torno a lo que se ha propuesto y deben ser **verificables y alcanzables en el periodo establecido.**

Las metas deben pensarse en términos de **cantidad, tiempo, productos, bienes y servicios; es decir resultados específicos.**

En la primera etapa, se clasificarán las metas académicas con un nivel de prioridad **alta, media o baja.** En relación con las **metas Institucionales,** se trabajarán en la etapa de **reprogramación** y serán en atención a los Indicadores Institucionales incluidos en la MIR, la prioridad será , **Institucional.**

METAS



NIVELES DEL POA 2021

ACCIONES



Inician con verbo en infinitivo. Describir la acción en forma general que consideren o integren acciones específicas y que contribuyan al alcance de la meta en el tiempo programado.

P/E: Realizar análisis y diseño de las interfaces a desarrollar, así como los niveles de seguridad que tendrá el sistema.

RECURSOS



Asignar los recursos cuando sea necesario, atendiendo a los clasificadores presupuestales listados en el sistema, con apoyo del Contador de la UA o Dependencia.

Considerar la fuente de financiamiento:

1. **Ordinario**
2. **Ingresos Propios**
3. **Extraordinario y proyectos específicos**



Etapa de reprogramación

POLITICAS

POA 2021

1. Se elaborará un POA por cada Unidad Académica, Coordinación de área y Dependencias administrativas, que integre los objetivos a alcanzar en el periodo;
2. Las Unidades Académicas podrán seleccionar los Ejes del PDI que se pretenda contribuir en el planteamiento del POA;
3. Cada proyecto se alineará al PDI mediante: Políticas, Programas Estratégicos e Indicadores;
4. Un Proyecto atenderá solo a un programa estratégico del PDI, pudiendo haber mas de un proyecto por programa;
5. Cada proyecto estará integrado por 5 metas; y cada meta por 3 acciones;
6. Para la captura solo se habilitara un usuario dentro del sistema POA 2021, siendo el Enlace de Planeación responsable de dicha actividad, de acuerdo con al Artículo 17 del Reglamento de Planeación de la UAN.
El acceso al sistema será con el **código de empleado**, como usuario y la contraseña será el **RFC con homoclave**.

POLITICAS

POA 2021

7. Las Unidades Académicas, coordinaciones y Dependencias administrativas realizarán una programación de recursos en atención al conjunto de acciones encaminadas en el logro de las metas planteadas, para lo cual se deberán considerar la siguiente **fFuente de financiamiento:**
 - **Ordinario** (Según el anexo 2 del presupuesto de egresos de la UAN 2020 “Clasificación por Unidad Administrativa y capítulo del gasto”, considerado solo el monto que integra la partida presupuestal de **MATERIALES Y SUMINISTROS, y SERVICIOS GENERALES** pag. 24 a27)
8. Se realizará la entrega oficial del POA 2021, mediante la impresión del formato del sistema: “Listado de proyectos específicos”, debidamente firmados por el responsable del proyecto, enlace de planeación y del contador;
9. Se anexará en la entrega oficial, la relación de las personas que participaron en el proceso de elaboración del POA, mismas que servirán para emitir las constancias correspondientes;
10. La Dirección de Planeación y Programación realizará la revisión y validación del POA 2021, siendo el área autorizada para emitir recomendaciones;

Anexo 2 del presupuesto de egresos de la UAN 2020 “Clasificación por Unidad Administrativa y capítulo del gasto”



 <p style="text-align: center;">UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT CLASIFICACIÓN POR UNIDAD ADMINISTRATIVA Y CAPITULO DE GASTO PRESUPUESTO DE EGRESOS 2020 2.-ANEXO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT PARA EL EJERCICIO FISCAL 2020</p>								
CLASIFICACIÓN POR UNIDAD ADMINISTRATIVA	UNIDAD ADMINISTRATIVA	SERVICIOS PERSONALES	MATERIALES Y SUMINISTROS	SERVICIOS GENERALES	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	INVERSIÓN PÚBLICA	TOTAL
A0001	ÓRGANO INTERNO DE CONTROL	\$3,456,151.21	\$1,521,577.35	\$1,514,148.02				\$6,491,876.58
B0001	RECTORÍA	24,000,618.76	2,060,862.85	3,412,180.04	48.00	390,319.79		29,864,029.45
B0002	Unidad de Transparencia	5,191,263.92	882,872.48	985,154.18	156,426.69			7,215,717.27
B0003	Coordinación de Asuntos Internacionales	12,956,120.05	203,615.05	636,280.86	24.00			13,796,039.95
B0005	CENIT	8,229,879.70	397,261.36	950,005.28				9,577,146.34
C0001	SECRETARÍA DE LA RECTORÍA	141,419.50	404,577.52	470,903.94				1,016,900.96

FECHAS A CONSIDERAR

1. El sistema POA 2021 estará habilitado para captura a partir del día **25 de noviembre de 2020 hasta el 11 de diciembre de 2020.**
2. La fecha limite de entrega es el **11 de diciembre de 2020.**
3. Revisión y validación de POA 2021 del **14 al 18 de diciembre de 2020.**



Personal para apoyo y asesoría

- Beatriz Terriquez Carrillo.

Email. terriquez@uan.edu.mx



- Unidades Académicas de Nivel Superior

- Mariel Alejandra Alfaro Rivera

Email. mariel.alfaro@uan.edu.mx



- Coordinaciones de Área

- Tamara Monserrat Rodríguez Polanco

Email. tamara.rodriguez@uan.edu.mx



- Unidades Académicas Media Superior

- Susana Avila Castro

Email. susana.avila@uan.edu.mx



- Secretarías

Medio de contacto:

En oficinas de la Secretaría:

- Ext. 8717
- De Lunes a viernes de 09:00 – 14:00 hrs

Administradoras del Grupo de WhatsApp:

- Enlaces de Planeación
- Horario: 9:00 -14:00 hrs y de 17:00 - 20:00 hrs

SISTEMA POA 2021

Pantalla Listado de Proyectos



Proyecto x +

https://csii.uan.edu.mx/poa2021/objetivo

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT Catalogos Capturar Calendarizar Reportes 53560

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2021

Proyectos específicos

Número	Nombre	Unidad Administrativa	Monto	Opciones	Agregar	PDI
1	Programa de Fortalecimiento a la Excelencia Educativa	Dirección de Proyectos Estratégicos		Modificar Eliminar Imprimir Ver	Metas	Políticas Indicadores
2	Contar con una herramienta que permita realizar la evaluación con base en indicadores de actividad y desempeño que midan los resultados de las actividades de las Unidades Académicas y Dependencias administrativas de la Universidad Autónoma de Nayarit, así mismo medir su impacto	Dirección de Planeación y Programación		Modificar Eliminar Imprimir Ver	Metas	Políticas Indicadores

• Alineación al PDI

<https://csii.uan.edu.mx/poa2021/usuario/login>

SISTEMA POA 2021

Información General del POA



Proyectos

https://csii.uan.edu.mx/poa2021/proyecto/consulta...

Catalogos Capturar Calendarizar Reportes 53560

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2021

Datos Generales del POA

Datos Generales del POA	
Ejercicio	2020
Clave del POA	POA UDI 2020
Nombre de la secretaría	UNIDAD DE DESARROLLO INSTITUCIONAL
Responsable del POA	
Mtro. Aldo A. Zea Verdín	
Nombre del POA	
Fortalecer la infraestructura física y de bienes muebles en las distintas unidades académicas de las universidad a través de la implementación de proyectos estratégicos	
Justificación del POA	
Fortalecer la infraestructura física y de bienes muebles en las distintas unidades académicas de las universidad a través de la implementación de proyectos estratégicos	
Objetivo general del POA	
Fortalecer la infraestructura física y de bienes muebles en las distintas unidades académicas de las universidad a través de la implementación de proyectos estratégicos	

[← POAS](#) [✎ Modificar POA](#) [↓ PDF POA](#) [↓ PDF POA sin importes](#) [↓ Formato de Entrega](#) [📁 Proyectos 20](#)

Unidad de Desarrollo Institucional, tel. (311) 2118800 ext 8717, planeacion@uan.edu.mx
Coordinación de Sistemas de Información Institucional

- Botón para descargar / imprimir el Formato de entrega